

# **PLAN DE ADMINISTRARE**

al **GOSPODARIRE SI SERVICII PUBLICE CIOCARLIA SRL**  
perioada **2021-2025**

**ADMINISTRATOR**  
**CONSTANTIN DANIEL-FLORIAN**

**27.05.2021**

Prezentul plan de administrare a fost elaborat in accord cu prevederile art. 30 (1) din OUG 109/2011 privind guvernanta corporative o data cu aprobarea Contractului de mandate prin HCL nr. 27/27.04.2021.

Scopul planului de administrare este acela a descrie strategia de administrare a societatii pe durata mandatului administratorului, in vederea atingerii obiectivelor si indicatorilor de performanta stabiliti prin contractul de mandat.

Conform OUG 109/2011, planul de administrare este impartit in mai multe capitole ce trateaza urmatoarele aspecte:

- Capitolul 1 – Prezentarea societatii – include o prezentare a societatii, obiectul de activitate, patrimonial administrat;
- Capitolul 2 – Analiza diagnostic: include o radiografie succinta a situatiei actuala a companiei din punct de vedere organizatoric, ethnic, comercial, financiar etc in scopul intelegerii stadiului din care este preluata societatea in scopul administrarii de catre noul administrator/mandatar;
- Capitolul 3 – Strategia companiei: include planul efectiv de administrare pentru perioada mandatului punandu-se accent pe planul de actiuni;
- Capitolul 4 – Indicatorii si criteriile de performanta: in acest capitol sunt definiti indicatorii si criteriile de performanta care urmeaza a fi monitorizati in vederea atingerii strategiei propuse a companiei.

In cuprinsul planului de administrare au fost utilizate date si informatii dintr-o varietate de surse, inclusive rapoarte financiare, date furnizate de societate, rapoarte si analize publice.

La elaborarea planului de administrare, respective la identificarea obiectivelor principale ale mandatarului, s-a tinut cont de specificul obiectului de activitate al societatii, de conditiile in care societatea isi desfasoara activitatea, de gradul ridicat de dependenta financiara a societatii fata de UAT-ul actionar si de strategia acestuia privind serviciul public administrare si intretinere a domeniului public si privat al UAT CIOCARLIA.

Prin urmare, avand in vedere cele prezentate anterior, obiectivele principale ale administratorului/mandatarului sunt urmatoarele:

- mentinerea si dezvoltarea societatii GOSPODARIRE SI SERVICII PUBLICE CIOCARLIA SRL in Comuna Ciocarlia;
- imbunatatirea calitatii serviciului public de administrare si intretinere a domeniului public si privat al UAT CIOCARLIA;
- indeplinirea obiectivelor propuse in administrare si intretinere a domeniului public si privat al UAT CIOCARLIA;

- educarea populatiei in ceea ce priveste pastrarii curateniei si a nivelului de confort optim si neafectarea celor din jur.

Masurile aferente strategiei de administrare cuprinse in prezentul plan respecta principiile guvernantei corporative care statueaza o atitudine responsabila, profesionista si etica a societatii in raport cu tertii, sunt adaptate scopului principal care au fost propuse – acela de realizare a obiectivelor asumate.

## **CAPITOLUL 1 – PREZENTAREA SOCIETATII**

### **1.1. Date de identificare**

Societatea GOSPODARIRE SI SERVICII PUBLICE CIOCARLIA SRL are sediul in Comuna Ciocarlia, str. 1 Decembrie nr. 54. Este inregistrata la O.N.R.C. Constanta cu nr. J13/1102/2013, avand CUI: 31640549.

### **1.2. Obiect de activitate**

Obiectul principal de activitate al societatii este cod CAEN 8130 - ACTIVITATI DE INTRETINERE PEISAGISTICA.

GOSPODARIRE SI SERVICII PUBLICE CIOCARLIA SRL are ca activitate principala intretinere a domeniului public si privat al UAT CIOCARLIA.

### **1.3. Patrimoniul societatii**

GOSPODARIRE SI SERVICII PUBLICE CIOCARLIA SRL nu are dat in administrare bunuri ale patrimoniului public si privat al UAT CIOCARLIA.

## **Capitolul 2 – Analiza diagnostic**

### **2.1. Analiza diagnostic**

GOSPODARIRE SI SERVICII PUBLICE CIOCARLIA SRL isi desfasoara activitatea pe raza Comune Ciocarlia, prestand servicii pentru cele doua sate arondate, respectiv Ciocarlia de Sus si Ciocarlia de Jos.

Societatea este unicul operator pentru prestarea de servicii privind administrarea si intretinerea domeniului public si privat al UAT CIOCARLIA.

### **2.2. Analiza pozitiei competitive**

Societatea detine pozitie de monopol in ceea ce priveste prestarea de servicii privind administrarea si intretinerea domeniului public si privat al UAT CIOCARLIA.

### **2.3. Analiza organizationala**

Societatea este organizata ca societate cu raspundere limitata, avand ca asociat unic UAT CIOCARLIA si este o intreprindere publica.

La nivelul societatii structura decizionala este reprezentata de un administrator/mandatar, iar structura de personal este prezentata astfel:

- studii superioare – 1 angajat – contabil,
- studii medii – 24 angajati: - 7 paznici,  
- 17 lucratori pentru salubritate.

#### **2.4. Analiza activitatii de baza**

GOSPODARIRE SI SERVICII PUBLICE CIOCARLIA SRL este o societate nou infiintata in baza HCL nr. 6 /22.02.2013, cu obiect de activitate cod CAEN 8130 - ACTIVITATI DE INTRETINERE PEISAGISTICA.

Astfel, incepand cu 22.02.2013, GOSPODARIRE SI SERVICII PUBLICE CIOCARLIA SRL, este unicul operator abilitat sa desfasoare activitati in administrare si intretinere a domeniului public si privat al COMUNEI CIOCARLIA.

Societatea isi desfasoara activitatea in conformitate cu legile romane, cu actul constitutiv al acesteia si cu contractul de delegare.

#### **2.5. Descrierea activitatii**

Societatea are activitatea de baza cod CAEN 8130 - ACTIVITATI DE INTRETINERE PEISAGISTICA si desfasoara urmatoarele activitati pentru deservirea locuitorilor COMUNEI CIOCARLIA:

- transport gunoi cu tractorul V-550+RM-2 de pe domeniul public,
- lucrari de dulgherie,
- strans manual gunoi de pe Domeniul Public in Ciocarlia de Sus si de Sus,
- lucrari manuale de dezapezire trotuare de pe domeniul public,
- paza pe domeniul public,
- impins gunoiul de pe Domeniul public,
- dezinfectare cu clor strazi Ciocarlia,
- taiat cu drujba crengile copacilor– 80 ore,
- toaletat pomi,
- amenajare cladiri de interes public (scoli, camine culturale, biserici, geamii, cimitire),
- curatenie in cimitire,
- taiat cu motocoasa radacini uscate,
- carat si intins piatra pe strazile Domeniului Public,
- varuit garduri la scoli, camine culturale, biserici, geamii, cimitire,
- incarcat pamant cu Buldoexcavator Terex,
- taiat cu drujba pomi in liziera,
- cosit iarba cu 4 cositoare de pe domeniul public,
- impins gunoi, pus piatra, sapat santuri, carat pamant cu Tractorul MECALAC,
- carat crengi, carat pamant la parcuri cu Tractorul V-550+RM-2,
- carat apa pentru pulverizatoare cu Buldoexcavatorul Terex,
- stropit cu pulverizatoarele cu ierbicid pe buruieni,
- lucrari la parcuri cu Buldoexcavatorul Terex,
- reparat si sudat plasa la Cimitirul ortodox,
- pregatire teren (frezat) pentru gazon cu Tractorul V-550,
- curatat santuri,
- sapat sant pentru apa cu Tractorul MECALAC,
- carat pamant la parcuri cu Tractorul MECALAC,
- strans gunoi de pe Domeniul Public cu tractorul V-550+RM-2, etc.

## **2.6. Alte informatii**

In semestrul I 2021, adica la 30.06.2021 GOSPODARIRE SI SERVICII PUBLICE CIOCARLIA SRL a realizat venituri in suma de 475.633 lei si a efectuat cheltuieli in suma de 468.043 lei, rezultand un profit in suma de 7.590 lei.

## **Capitolul 3 – Strategia societatii – planul efectiv de administrare**

Obiectivele planului de administrare sunt fundamentate pe analiza situatiei actuale a Societatii precum si a oportunitatilor, riscurilor si a evolutiei previzionate a economiei si pietei, reflectand totodata misiunea, viziunea si valorile societatii.

### **3.1. Misiune, viziune si valori**

#### **Misiunea Societatii**

Misiunea Societatii GOSPODARIRE SI SERVICII PUBLICE CIOCARLIA SRL este de a presta servicii in folosul locuitorilor Comunei Ciocarlia, adica sa desfasoare activitati in administrare si intretinere a domeniului public si privat al COMUNEI.

#### **Viziunea Societatii**

Viziunea consta in recunoasterea societatii ca avand o contributie majora la cresterea nivelului de confort pentru locuitorii Comunei Ciocarlia.

#### **Valorile Societatii**

Valorile Societatii sunt:

- Eficienta,
- Transparenta,
- Dezvoltare durabila,
- Calitate,
- Professionalism,
- Credibilitate.

### **3.2. Obiectivele pe perioada mandatului noului administrator 2021 – 2025**

In urma analizelor efectuate, principalele obiective sunt:

- 1) Cresterea gradului de satisfacere a nevoilor locuitorilor Comunei Ciocarlia prin servicii bune calitativ si cantitativ.
- 2) Imbunatatirea continua a relatiei cu tertii prin dezvoltarea si diversificarea mijloacelor de comunicare, informare si consultanta.
- 3) Rentabilitatea societatii pe principii de eficienta economica, prin implementarea unui sistem de management modern, bazat pe atingerea obiectivelor stabilite si realizarea criteriilor de performanta.

### **3.3. Masuri in vederea atingerii obiectivelor**

Masurile identificate de administratorul societatii sunt cuprinse in planul de actiune. Scopul de actiune este sa asigure implementarea eficienta a orientarii

strategice a companiei in ceea ce priveste modernizarea si dezvoltarea durabila a functiilor institutionale, operationale si financiare ale societatii pe urmatorii ani.

Planul de actiune detaliat acopera urmatoarele domenii de analiza, continand urmatoarele puncte:

- Domeniul de actiune,
- Activitatile ce trebuie indeplinite,
- Entitatea responsabila,
- Efectele imbunatatirii,
- Perioada de implementare.

In elaborarea planului de actiuni trebuie sa se tina cont de indicatorii de performanta ai serviciului in administrare si intretinere a domeniului public si privat al COMUNEI CIOCARLIA.

### **3.4. Planul de actiuni pentru perioada 2021 – 2025**

Domeniul – Aspecte institutionale si manageriale

Masurile ce trebuiesc intreprinse: - pregatirea unei evaluari a nevoii de policalificare a personalului si dezvoltarea unui program de training

Efectul imbunatatirii: cresterea performantei, schimbarea atitudinii fata de munca, cresterea eficientei fortei de munca, cresterea creativitatii angajatilor.

## **Capitolul 4 – Indicatori si criterii de performanta**

### **4.1. Indicatorii de performanta prevazuti de OG 26/2013 actualizata**

Prin OG 26/2013 privind intarirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau UAT-ul sunt actionari unici sau majoritari se prezinta faptul ca, criteriile de performanta si obiectivele cuantificate trebuie sa fie cu referire la:

- Reducerea recuperarii creantelor
- Reducerea platilor restante
- Cresterea productivitatii muncii

### **4.2. Indicatorii si criterii de performanta suplimentari**

Fata de indicatorii si criteriile de performanta prevazuti de OG 26/2013 actualizata, sunt propusi urmatorii indicatori si criterii de performanta suplimentari pentru monitorizarea performantei societatii si a administratorului acesteia, pe baza obiectivelor stabilite prin Planul de Administrare:

- Veniturile
- Calitatea serviciilor
- Acoperirea serviciilor
- Profitabilitate
- Satisfactia clientilor (satisfactia UAT Ciocarlia ca fiind beneficiarul de drept al serviciilor prestate de GOSPODARIRE SI SERVICII PUBLICE CIOCARLIA SRL.

Acesti indicatori vor fi monitorizati pentru a masura performanta mandatarului.

#### **4.2.1. Gradul de realizare/implementare a planului de actiune strategica propuse prin planul de administrare**

Semestrial, UAT CIOCARLIA va face o analiza a masurilor propuse in planul de actiune strategica si va demara gradul lor de realizare asumate prin plan. In urma analizei, va aprecia procentual gradul de implementare a masurilor.